

UNITED ARAB EMIRATES  
MINISTRY OF ECONOMY



الإمارات العربية المتحدة  
وزارة الاقتصاد

# تقرير حول أبرز اتجاهات تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى دولة الإمارات العربية المتحدة وإلى دول العالم خلال عام 2021

من خلال ملامح  
تقرير الاستثمار العالمي 2022  
الصادر عن: مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الاونكتاد)

قطاع التجارة الدولية  
إدارة جذب الاستثمار والمواهب  
يونيو 2022





## المحتويات

- 1 تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الداخل - الوارد
- 2 تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الخارج - الصادر
- 3 اتجاهات الاستثمار الأجنبي المباشر حسب النوع والقطاع
- 4 آخر التطورات في السياسات الاستثمارية
- 5 أبرز التوقعات المستقبلية لتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر



## المحتويات

1 تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الداخل - الوارد

1.1 تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الداخل خلال العام 2021 إلى دولة الامارات العربية المتحدة

1.2 تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الداخل خلال العام 2021 عالمياً

2 تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الخارج - الصادر

3 اتجاهات الاستثمار الأجنبي المباشر حسب النوع والقطاع

4 آخر التطورات في السياسات الاستثمارية

5 أبرز التوقعات المستقبلية لتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر



## ملخص تدفقات ومرتبة الدولة في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد خلال العام 2021.

عربياً

1

بنسبة استحواذ 40%  
من اجمالي التدفقات إلى المنطقة  
52.9 مليار دولار

الشرق الأوسط  
وشمال افريقيا

1

بنسبة استحواذ 31%  
من اجمالي التدفقات إلى المنطقة  
66.6 مليار دولار

غرب آسيا

1

بنسبة استحواذ 37%  
من اجمالي التدفقات إلى المنطقة  
55.5 مليار دولار

عالمياً

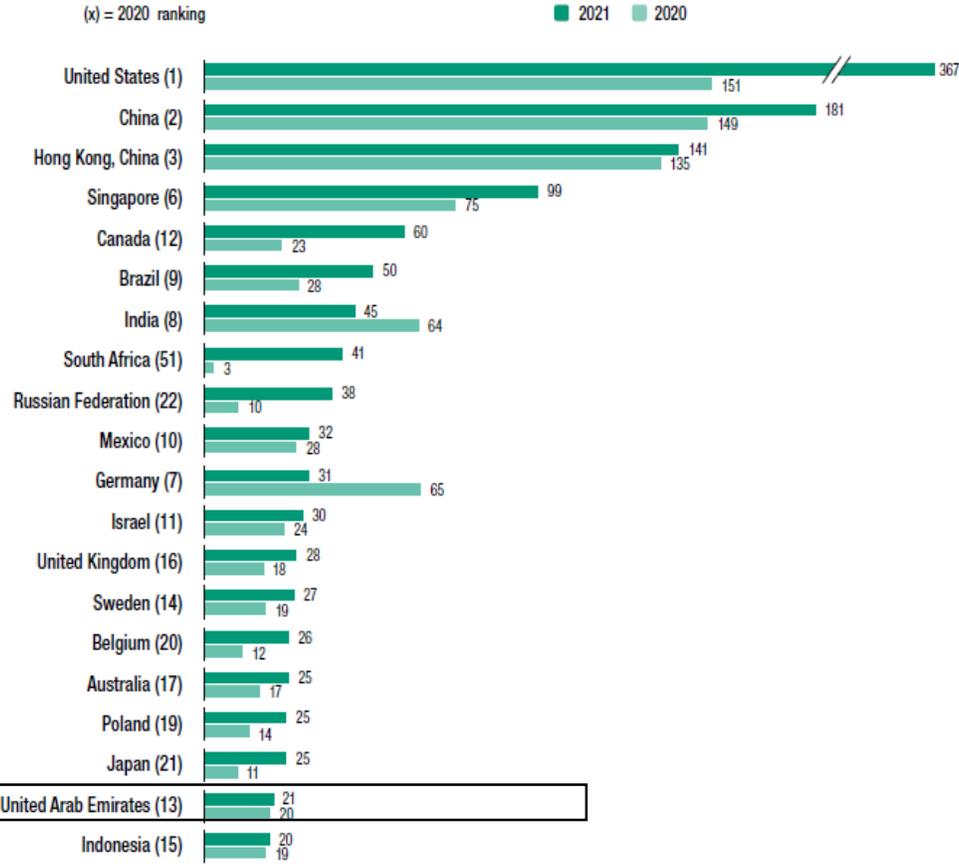
19

20.7 مليار دولار

بنسبة نمو 4%  
عن العام 2020

ارتفعت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر **الوارد (الداخل)** إلى دولة الامارات خلال العام 2021 بمقدار 783 مليون دولار (2.88 مليار درهم) وبنسبة نمو 4% لتحتل المرتبة 19 عالمياً في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد في 2021.

FDI inflows, top 20 host economies, 2020 and 2021 (Billions of dollars)



بلغ إجمالي تدفق الاستثمار الأجنبي الداخل في العام 2021 ما مجموعه 20.667 مليار دولار (75.9 مليار درهم) مقارنةً مع 19.884 مليار دولار (73.03 مليار درهم) في عام 2020 وبنسبة نمو 4%.

إجمالي التدفقات  
الواردة 2021

احتلت دولة الامارات المرتبة 19 عالمياً في تدفق الاستثمار الأجنبي الوارد في العام 2021 وفقاً لتصنيف الاونكتاد من خلال تقرير الاستثمار العالمي الصادر في يونيو 2022.

19 عالمياً

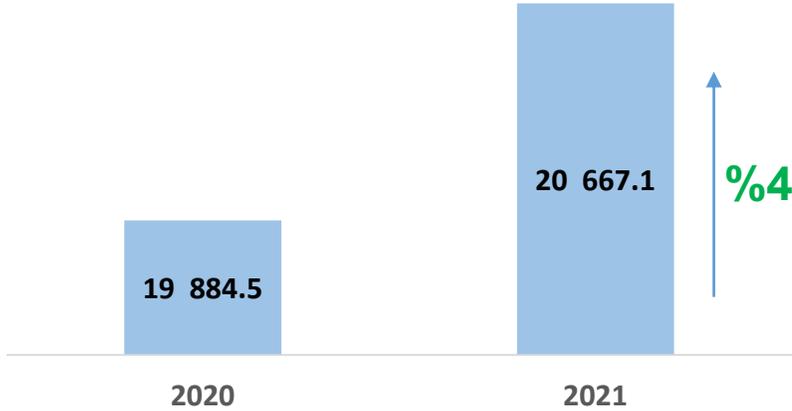
تفوقت دولة الإمارات من حيث الترتيب على اقتصادات متقدمة مثل ايرلندا التي حلت بالمرتبة 23 وفرنسا بالمرتبة 23 واسبانيا بالمرتبة 31 وفنلندا بالمرتبة 33 وإيطاليا بالمرتبة 35.

تفوق دولة  
الإمارات

بالرغم من تراجع مرتبة الدولة إلى المرتبة 19 عالمياً في العام 2021 إلا أن نسبة نمو تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر قد بلغت 4% مما يجعلها ضمن مجموعة الدول الـ 20 الكبار وأن سبب التراجع يعود إلى نمو تدفقات الاستثمارات في عدد من الدول بشكل كبير.

### يعود سبب تراجع مرتبة الدولة إلى نمو تدفقات الاستثمارات في عدد من الدول خلال 2021

نمو تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد بنسبة 4%  
في العام 2021 (مليار دولار)



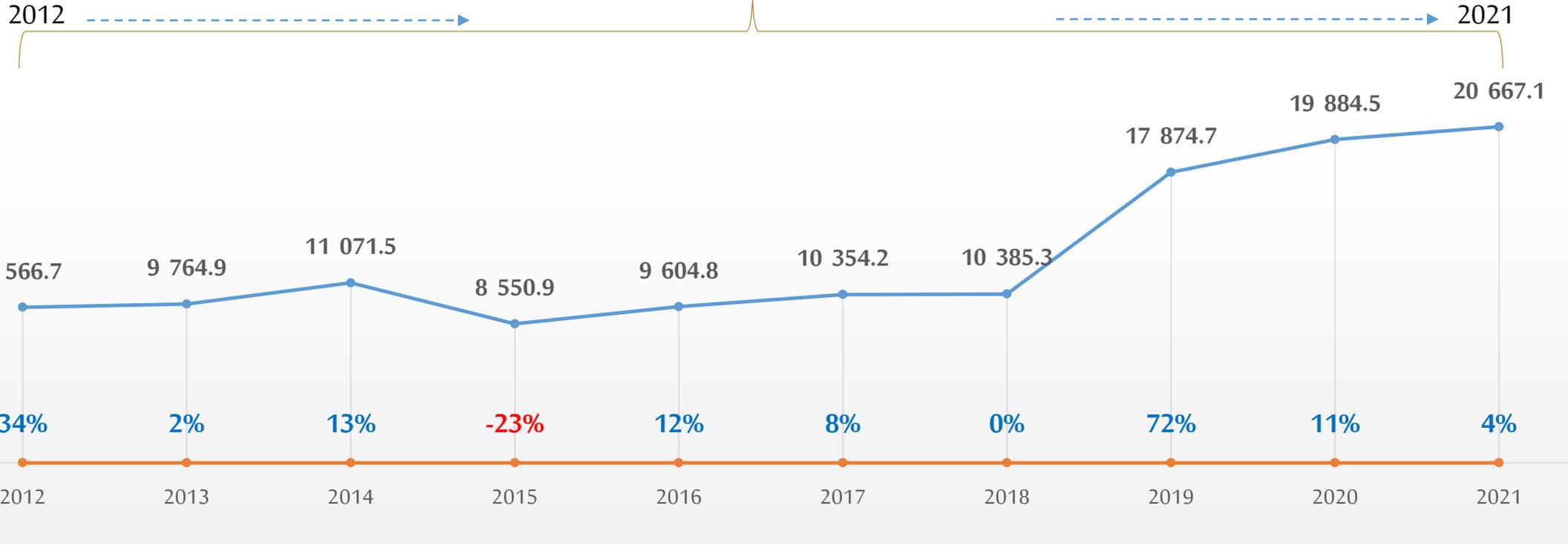
- جنوب أفريقيا: تقدمت مرتبة جنوب أفريقيا بشكل ملحوظ من المرتبة 55 في 2020 إلى المرتبة الثامنة في العام 2021 ونما فيها الاستثمار الأجنبي المباشر الداخل بنسبة 1235% وارتفع من 3.06 مليار دولار إلى 40.889 مليار دولار من خلال معاملة مالية واحدة.
- المملكة المتحدة: تقدمت المملكة المتحدة من المرتبة 16 عالمياً إلى المرتبة 13 عالمياً وقد بلغت نسبة نمو الاستثمار الأجنبي المباشر الداخل فيها 51.5% الذي ارتفع الاستثمار الداخل من 18.2 مليار دولار إلى 27.5 مليار دولار.
- روسيا: تقدمت من المرتبة 22 إلى المرتبة التاسعة، ونما فيها الاستثمار الأجنبي المباشر الداخل بنسبة 267% حيث ارتفع التدفق من 10.4 مليار دولار إلى 38.2 مليار دولار.
- بلجيكا: تقدمت من المرتبة 20 إلى المرتبة، ونما فيها الاستثمار الأجنبي المباشر الداخل بنسبة 115% حيث ارتفع الاستثمار الداخل من 11.9 مليار دولار إلى 25.5 مليار دولار.



## 116% نسبة نمو تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الداخل الى الامارات خلال 10 سنوات 2012-2021

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد  
مليار دولار

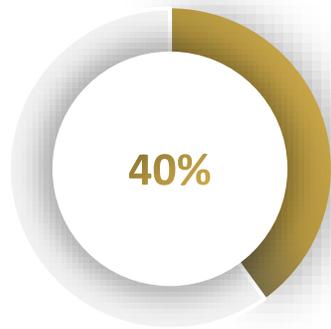
**116%**



## احتلت دولة الامارات المرتبة الأولى في تدفق الاستثمار الاجنبي المباشر الوارد (الداخل) على مستوى منطقة غرب آسيا وعلى مستوى منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا وعلى مجموعة الدول العربية.

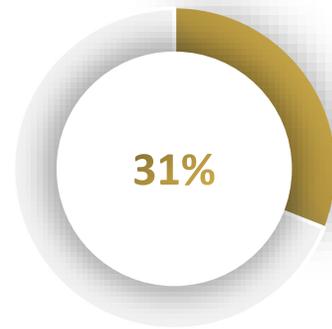
### مرتبة الدولة على مستوى مجموعة الدول العربية

احتلت دولة الامارات المرتبة الأولى في تدفق الاستثمار الاجنبي المباشر الداخل على مستوى مجموعة الدول العربية بنسبة استحواذ 40% من اجمالي التدفقات على المنطقة والتي بلغت 52.9 مليار دولار وقد جاءت السعودية بالمرتبة الثانية بنسبة 36.5% وفي المرتبة الثالثة مصر بنسبة 9.7% وفي المرتبة الرابعة سلطنة عمان بنسبة 6.8%.



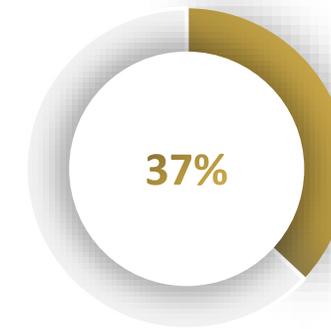
### مرتبة الدولة على مستوى منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا

احتلت دولة الامارات المرتبة الأولى في تدفق الاستثمار الاجنبي المباشر الداخل على مستوى منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا مستحوذة على 31% من إجمالي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى المنطقة 66.6 مليار دولار أمريكي.



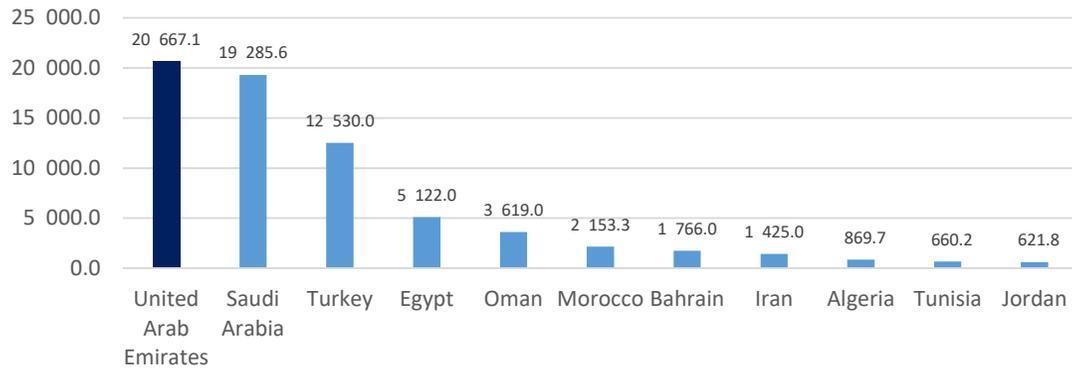
### مرتبة الدولة على مستوى منطقة غرب آسيا

احتلت دولة الامارات المرتبة الأولى في تدفق الاستثمار الاجنبي المباشر الداخل على مستوى منطقة غرب آسيا بنسبة استحواذ 37% من اجمالي التدفقات على المنطقة والتي بلغت 55.5 مليار دولار وقد جاءت المملكة العربية السعودية بالمرتبة الثانية بنسبة 34.7% وبمقدار 19.3 مليار دولار وفي المرتبة الثالثة جاءت تركيا بنسبة 22.6% وبمقدار 12.5 مليار دولار.

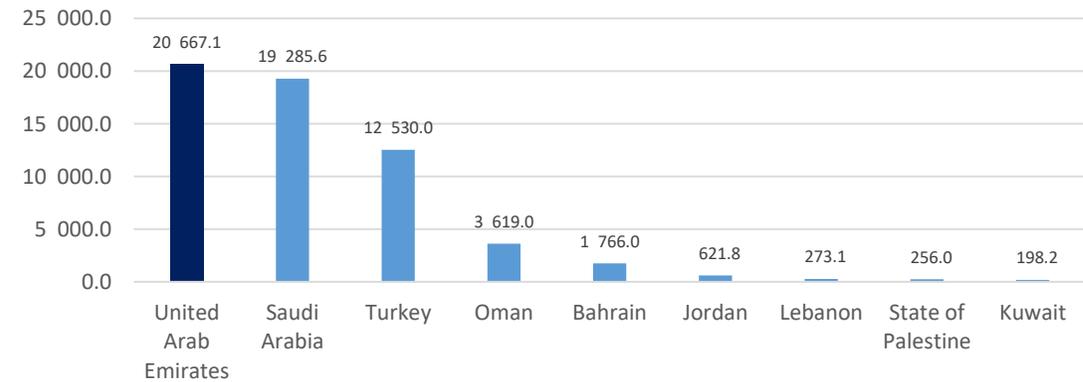


## بعد دولة الامارات العربية المتحدة جاءت المملكة العربية السعودية في المرتبة الثانية على مستوى المناطق الإقليمية حيث تضاعفت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الورد إلى المملكة في عام 2021 إلى أكثر من ثلاثة أضعاف.

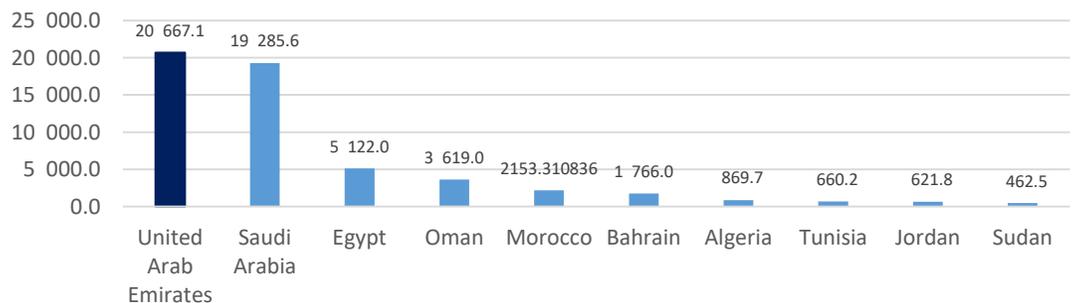
تدفقات الاستثمار الاجنبي الداخل منطقة الشرق الاوسط وشمال افريقيا 2021  
مليار دولار أمريكي



تدفقات الاستثمار الاجنبي الداخل الى غرب اسيا 2021  
مليار دولار امريكي



تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الداخل لمجموعة الدول العربية 2021  
مليار دولار



- بشكل عام ارتفع الاستثمار الأجنبي المباشر في غرب آسيا بنسبة 59% إلى 55 مليار دولار في عام 2021 من 35 مليار دولار في عام 2020، ويرجع ذلك أساساً إلى الارتفاع الكبير في عمليات الاندماج والشراء.
- تضاعفت التدفقات إلى أكثر من ثلاثة أضعاف في السعودية وارتفعت بنسبة 257% حيث ارتفعت إلى 19 مليار دولار من 5.3 مليار دولار في عام 2020 بفضل صفقتين كبيرتين.
- ارتفعت التدفقات في تركيا بنسبة 60% عن العام 2020، وذلك بفضل الصفقات الجديدة التي تمت خلال العام 2021 والتي شملت صفقات إعادة تمويل ديون المشاريع عبر العديد من أصول النفط والغاز في تركيا من قبل Socar (أذربيجان)، مقابل 1.3 مليار دولار.

## أشار التقرير إلى عدد من الإجراءات والعمليات التي تمت في دولة الامارات خلال العام 2021.



دائرة التنمية الاقتصادية  
DEPARTMENT OF ECONOMIC DEVELOPMENT

### إطلاق حكومة أبوظبي الرخصة الافتراضية

أشار التقرير الى الإجراءات التي قامت بها دولة الإمارات من خلال إطلاق حكومة أبوظبي الرخصة الافتراضية التي تسمح للمستثمرين الأجانب غير المقيمين بالحصول على رخصة اقتصادية لممارسة الأعمال التجارية في أبوظبي دون أي إجراءات إقامة مسبقة ومن أي مكان خارج دولة الإمارات.



### مشروع مصدر للطاقة الشمسية

أشار التقرير الى مشروع مصدر للطاقة الشمسية بناء محطة طاقة شمسية بقدرة 500 ميغاواط مقابل 135 مليون دولار، مع شركة أبوظبي لطاقة المستقبل كراعٍ.



### الإعلان عن مشروع للطاقة الشمسية في دبي

أوضح التقرير بأنه خلال العام 2021 قد تم الإعلان عن بناء مشروع للطاقة الشمسية في دبي مقابل 633 مليون دولار، من قبل كل من شركة DHL وGlobal Forwarding الألمانية وشركة TOTAL الفرنسية.

### دور دولة الامارات في دعم نمو التمويل المستدام

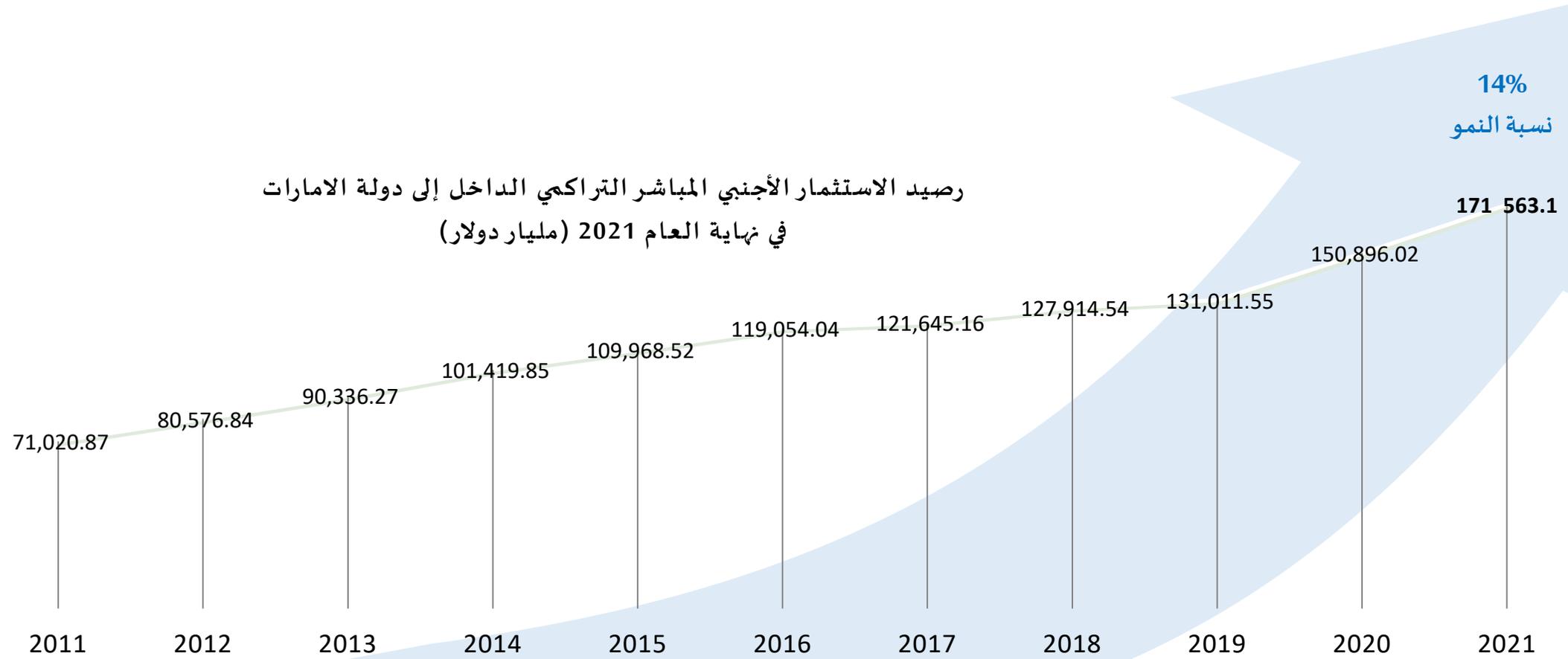
في سبيل تكثيف الحكومات في كل من الاقتصادات المتقدمة والنامية جهودها لدعم نمو التمويل المستدام من خلال وضع السياسات والأطر التنظيمية اللازمة، أشار التقرير إلى أن دولة الامارات كانت ضمن مجموعة الدول التي غطت عدد من المجالات الرئيسية لسياسة التمويل المستدام مثل مجال الإطار والمبادئ التوجيهية الوطنية، ومجال الإفصاح عن الاستدامة.

### دولة الامارات ضمن أعلى ستة اقتصادات نامية

أكد التقرير بأن دولة الامارات ضمن أعلى ستة اقتصادات (الصين وهونغ كونغ وسنغافورة والهند وإندونيسيا) من مجموعة الدول النامية في آسيا لا تزال تتركز فيها التدفقات الواردة بدرجة كبيرة.

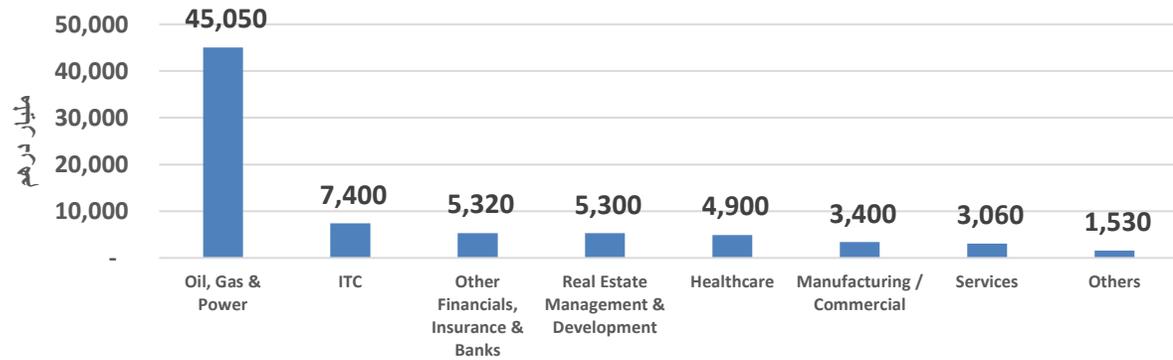


ارتفع رصيد الاستثمار الأجنبي المباشر التراكمي الداخل بنسبة 14% عن العام 2020 والذي بلغ 171.6 مليار دولار في العام 2021 مقابل 151 مليار دولار في العام 2020.

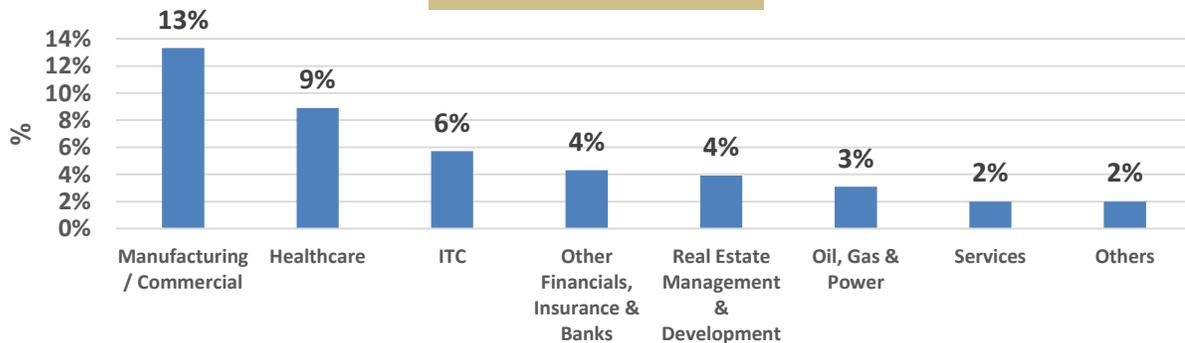


## بحسب تقديرات المصرف المركزي كافة القطاعات الاقتصادية بالدولة حققت نمواً في جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة خلال عامي 2021/2020 بنسب متفاوتة، تراوحت بين 2% في قطاع الخدمات و13% في قطاع التصنيع.

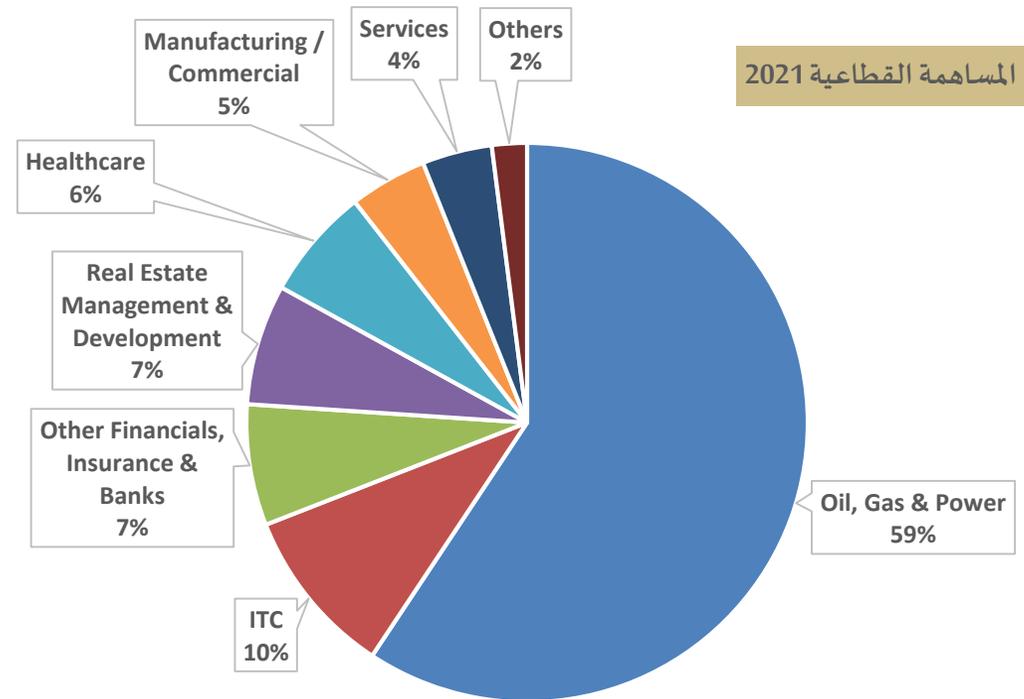
تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر 2021



نسبة النمو 2021 مقابل 2020



المساهمة القطاعية 2021



المصدر: المصرف المركزي.



## عالمياً: ارتفعت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد عالمياً في العام 2021 بمقدار 617.2 مليار دولار أمريكي ليصل الى 1.6 ترليون دولار وبنسبة نمو وصلت الى 64% عن العام 2020

الترتيب	الدولة	حجم الاستثمار الداخل 2021 (مليار دولار)	مقدار النمو / التراجع (مليار دولار)	نسبة النمو / التراجع
1	United States	367 376.0	216 548.0	143.57%
2	China	180 957.0	31 615.0	21.17%
3	Hong Kong	140 696.0	5 986.1	4.44%
4	Singapore	99 099.3	23 662.6	31.37%
5	Canada	59 675.7	36 500.1	157.49%
6	Brazil	50 367.4	22 049.0	77.86%
7	India	44 735.1	-19 337.1	-30.18%
8	South Africa	40 888.8	37 826.5	1235.25%
9	Russian Federation	38 239.7	27 829.8	267.34%
10	Mexico	31 621.2	3 687.6	13.20%
11	Germany	31 266.8	-33 322.5	-51.59%
12	Israel	29 615.1	5 331.7	21.96%
13	United Kingdom	27 561.5	9 367.9	51.49%
14	Sweden	26 973.4	8 169.9	43.45%
15	Belgium	25 576.8	13 663.7	114.69%
16	Australia	25 085.2	8 358.7	49.97%
17	Poland	24 815.9	10 984.5	79.42%
18	Japan	24 652.0	13 949.5	130.34%
19	United Arab Emirates	20 667.1	782.7	3.94%
20	Indonesia	20 081.3	1 490.3	8.02%

بعد انخفاض تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر في عام 2020 ارتفعت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر عالمياً في العام 2021 بمقدار 617.2 مليار دولار أمريكي ليصل الى 1.6 ترليون دولار وبنسبة نمو وصلت الى 64% عن العام 2020، وذلك مع النمو السريع في عمليات الاندماج والاستحواذ في تمويل المشاريع الدولية مما سبب ذلك حزم تحفيز البنية التحتية الرئيسية.

## الاقتصادات المتقدمة والنامية: على الرغم من تأكيد التقرير على أن الانتعاش أفاد جميع المناطق، إلا أنه أشار إلى أن ما يقارب ثلاثة أرباع نمو الاستثمار الأجنبي المباشر قد تركز في الاقتصادات المتقدمة بنسبة 134%، كما ارتفع في الاقتصادات النامية بنسبة 30%.

1	ارتفعت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر بنسبة 134% والتي بلغت 426.5 مليار دولار وأن الشركات متعددة الجنسيات قد حققت أرباحاً قياسية.
2	إن أكبر 10 اقتصادات لتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في عام 2021 كانت: (الولايات المتحدة - الصين - هونغ كونغ (الصين) - سنغافورة - كندا - البرازيل - الهند - جنوب إفريقيا - روسيا - المكسيك).
3	في عام 2021، شهدت معظم الدول المتقدمة زيادة في الاستثمار الأجنبي المباشر. اتسم الارتفاع الإجمالي بالتقلبات القوية في قناة الاستثمار الأجنبي المباشر، والتدفقات المالية الناتجة عن إعادة هيكلة الشركات، وعمليات الاندماج وال شراء. ومن بين المناطق الفرعية، ارتفعت التدفقات في أمريكا الشمالية وأوروبا الأخرى والبلدان المتقدمة الأخرى بينما انخفضت في الاتحاد الأوروبي.
4	في أمريكا الشمالية، زادت التدفقات إلى الولايات المتحدة بأكثر من الضعف لتصل إلى 367 مليار دولار، وهو ثالث أعلى مستوى تم تسجيله، بعد تلك التي حدثت في عامي 2015 و2016. وظلت الولايات المتحدة أكبر متلقي للاستثمار الأجنبي المباشر، حيث كان للزيادة في أرباح الشركات تأثير مباشر على الأرباح المعاد استثمارها، والتي ارتفعت إلى مستوى قياسي بلغ 200 مليار دولار. بالإضافة إلى ذلك، ارتفعت الاستثمارات في الأسهم بنسبة 54%، مما يعكس زيادة كبيرة في عمليات الدمج والاستحواذ عبر الحدود. كما زادت الإعلانات عن مشاريع التأسيس الجديدة بنسبة 28% لتصل إلى 86 مليار دولار.
5	ارتفعت التدفقات في الاقتصادات النامية بنسبة 30% لتصل إلى 837 مليار دولار، وهو أعلى مستوى تم تسجيله، حيث كان سبب الزيادة بشكل رئيسي هو أداء النمو القوي في آسيا، والانتعاش الجزئي في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي، والانتعاش في أفريقيا. وظلت حصة البلدان النامية في التدفقات العالمية أعلى بقليل من 50%.

## المحتويات

1 تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الداخل - الوارد

2 تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الخارج - الصادر

2.1 تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر (الصادر) خلال العام 2021 من دولة الامارات العربية المتحدة

2.2 تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادر (الخارج) خلال العام 2021 عالمياً

3 اتجاهات الاستثمار الأجنبي المباشر حسب النوع والقطاع

4 آخر التطورات في السياسات الاستثمارية

5 أبرز التوقعات المستقبلية لتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر



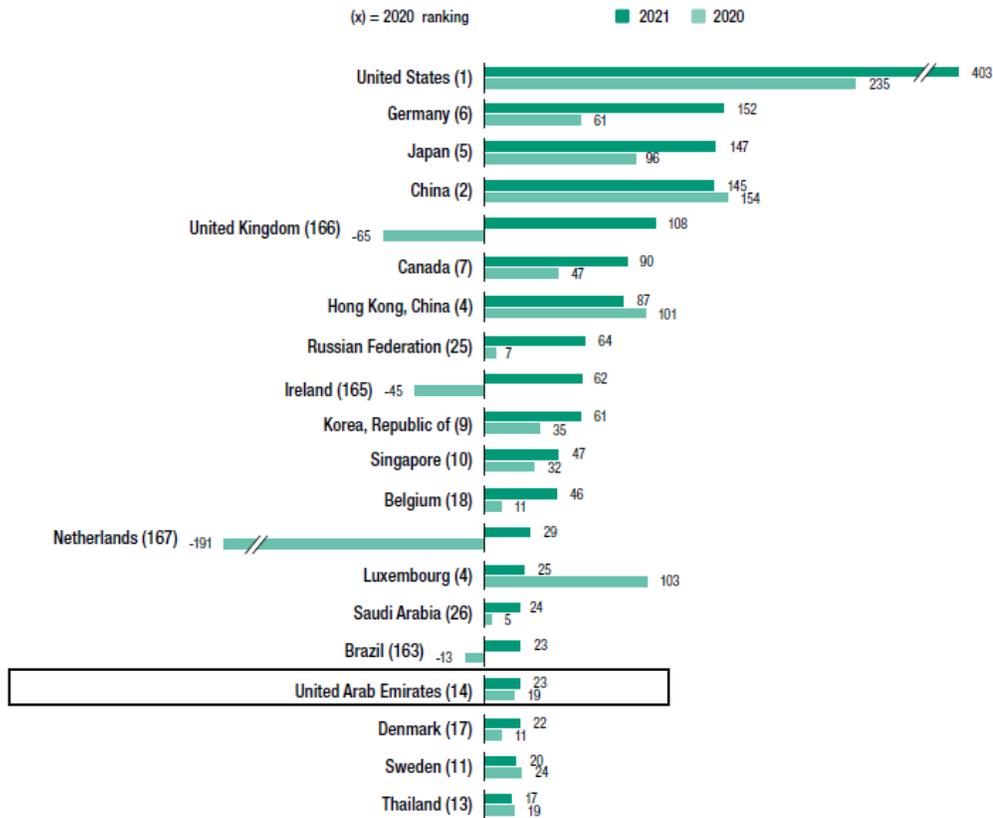


## ملخص تدفقات ومرتبة الدولة في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادر (الخارج) من دولة الامارات إلى دول العالم خلال العام 2021.



## ارتفعت تدفقات الاستثمارات الإماراتية الصادرة (الخارجة) من دولة الامارات إلى دول العالم بمقدار 3.61 مليار دولار ونسبة نمو 19%، لتحتل المرتبة 17 عالمياً في تدفقات الاستثمارات الصادرة في العام 2021.

FDI outflows, top 20 home economies, 2020 and 2021  
(Billions of dollars)



Source: UNCTAD, FDI/MNE database (<https://unctad.org/fdi/statistics>).

بلغ إجمالي تدفقات الاستثمارات الإماراتية الصادرة في العام 2021 ما مجموعه 22.5 مليار دولار مقارنةً مع 18.9 مليار دولار في عام 2020 وبنسبة نمو بلغت 19%.

احتلت دولة الامارات المرتبة 17 عالمياً في تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر الصادر في العام 2021 وفقاً لتصنيف الاونكتاد من خلال تقرير الاستثمار العالمي الصادر في يونيو 2022.

تفوقت دولة الامارات على العديد من الدول المتقدمة مثل استراليا 27 وإيطاليا 23 والدنمارك 18 والسويد 19 والهند 21 والنمسا 24.

إجمالي  
التدفقات  
الصادرة 2021

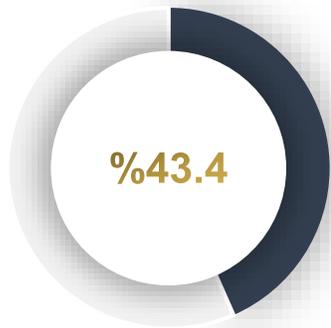
17 عالمياً

تفوق دولة  
الإمارات

## احتلت دولة الامارات المرتبة الثانية في تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر الصادر (الخارج) إلى دول العالم على مستوى منطقة غرب آسيا وعلى مستوى منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا وعلى مجموعة الدول العربية.

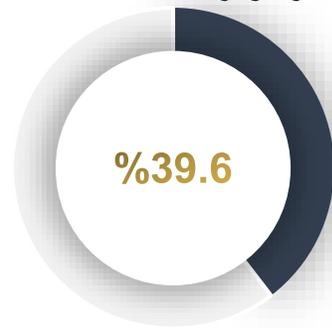
### مرتبة الدولة على مستوى مجموعة الدول العربية

احتلت دولة الامارات المرتبة الثانية في تدفق الاستثمار الاجنبي المباشر الخارج على مستوى مجموعة الدول العربية بنسبة استحواذ 43.4% من اجمالي التدفقات على المنطقة والتي بلغت 52 مليار دولار وقد جاءت السعودية بالمرتبة الاولى بنسبة استحواذ 45.9% وفي المرتبة الثالثة جاءت الكويت بنسبة 7% وبمقدار 3.6 مليار دولار.



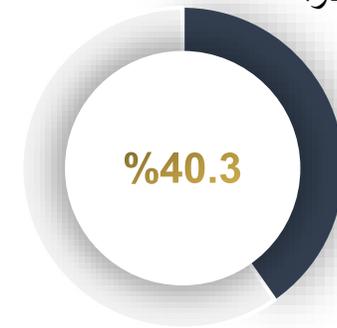
### مرتبة الدولة على مستوى منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا

احتلت دولة الامارات المرتبة الثانية في تدفق الاستثمار الاجنبي المباشر الخارج على مستوى منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا واستحوذت على نسبة 39.6% من اجمالي التدفقات الصادرة من المنطقة التي بلغت 57 مليار دولار وقد جاءت السعودية بالمرتبة الاولى بنسبة استحواذ 41.9% وفي المرتبة الثالثة جاءت تركيا بنسبة 8.7% في المرتبة الرابعة فقد جاءت دولة الكويت بنسبة 6.4% وبمقدار 3.6 مليار دولار.



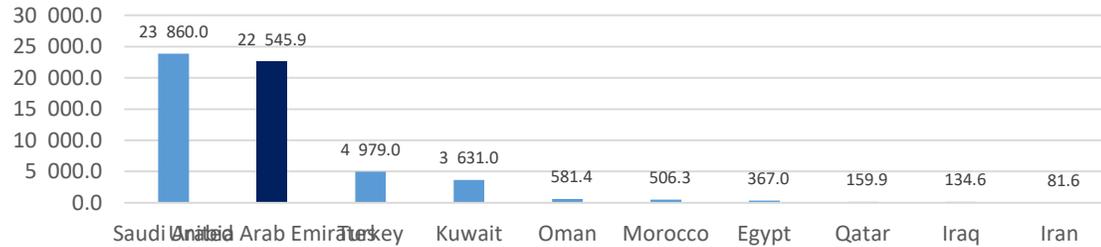
### مرتبة الدولة على مستوى منطقة غرب آسيا

- احتلت دولة الامارات المرتبة الثانية في تدفق الاستثمار الاجنبي المباشر الخارج على مستوى منطقة غرب آسيا بنسبة استحواذ 40.3% من اجمالي التدفقات الصادرة من المنطقة والتي بلغت 56 مليار دولار.
- جاءت السعودية بالمرتبة الاولى بنسبة 42.6% وبمقدار 23.8 مليار دولار.
- في المرتبة الثالثة جاءت تركيا بنسبة 8.9% وبمقدار 4.9 مليار دولار.

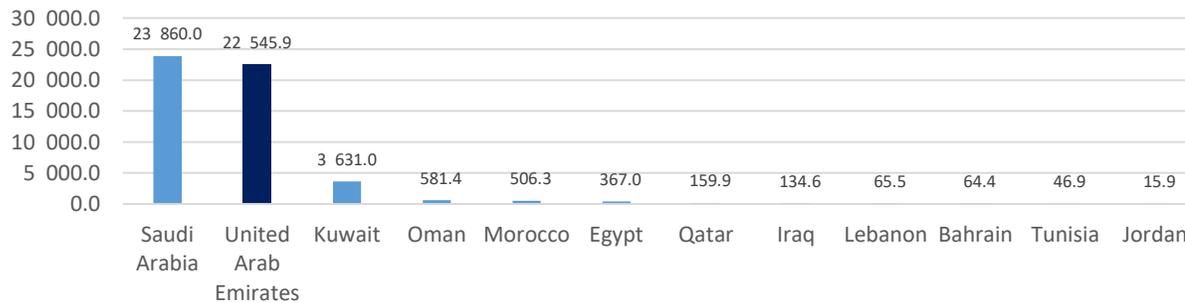


## جاءت المملكة العربية السعودية في المرتبة 15 عالمياً وفي المرتبة الأولى على مستوى المناطق الإقليمية في العام 2021 بمقدار 23.8 مليار دولار ونسبة نمو تجاوزت 386% عن العام 2020 بزيادة قدرها خمسة أضعاف.

تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر لمنطقة الشرق الاوسط وشمال افريقيا 2021  
مليار دولار



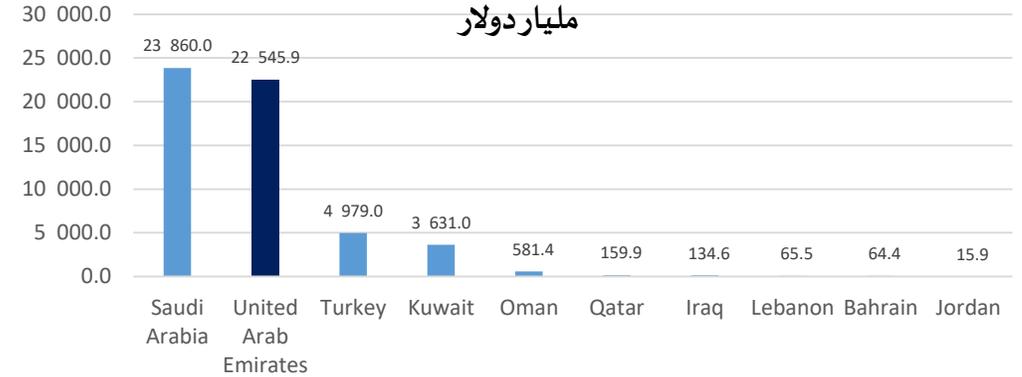
تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر لمجموعة الدول العربية 2021  
مليار دولار



تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الصادرة 2021 لمنطقة غرب

آسيا

مليار دولار



- استحوذت السعودية على ما نسبته 42.6% وبمقدار 23.8 مليار دولار من اجمالي التدفقات الصادرة من منطقة غرب آسيا البالغة 56 مليار دولار، وجاءت تركيا في المرتبة الثالثة بنسبة استحواذ 8.9% وبمقدار 4.9 مليار دولار.
- استحوذت السعودية على ما نسبته 41.9% من اجمالي التدفقات الصادرة من منطقة MENA البالغة 57 مليار دولار وفي المرتبة الثالثة جاءت تركيا بنسبة 8.7% في المرتبة الرابعة الكويت بنسبة 6.4% وبمقدار 3.6 مليار دولار.
- استحوذت السعودية على ما نسبته 45.9% من اجمالي التدفقات الصادرة من المنطقة العربية والبالغة 52 مليار دولار وفي المرتبة الثالثة جاءت الكويت بنسبة 7% وبمقدار 3.6 مليار دولار.

## أشار التقرير إلى عدد من العمليات التي تمت من خلال شركات إماراتية خلال العام 2021.



DP WORLD

### موانئ دبي العالمية ضمن أفضل 100 شركة

احتلت موانئ دبي العالمية المرتبة 68 عالمياً من حيث الأصول الأجنبية لعام 2020 ضمن أفضل 100 شركة متعددة الجنسيات غير مالية من الاقتصادات النامية والانتقالية



اتصالات  
etisalat

### شركة اتصالات ضمن أفضل 100 شركة

احتلت شركة اتصالات المرتبة 48 عالمياً من حيث الأصول الأجنبية لعام 2020 ضمن أفضل 100 شركة متعددة الجنسيات غير مالية من الاقتصادات النامية والانتقالية.



DP WORLD



### شراء موانئ دبي العالمية لشركة Syncreon NewCo

اشترت موانئ دبي العالمية شركة Syncreon NewCo ومقرها الولايات المتحدة، مقابل 1.2 مليار دولار.



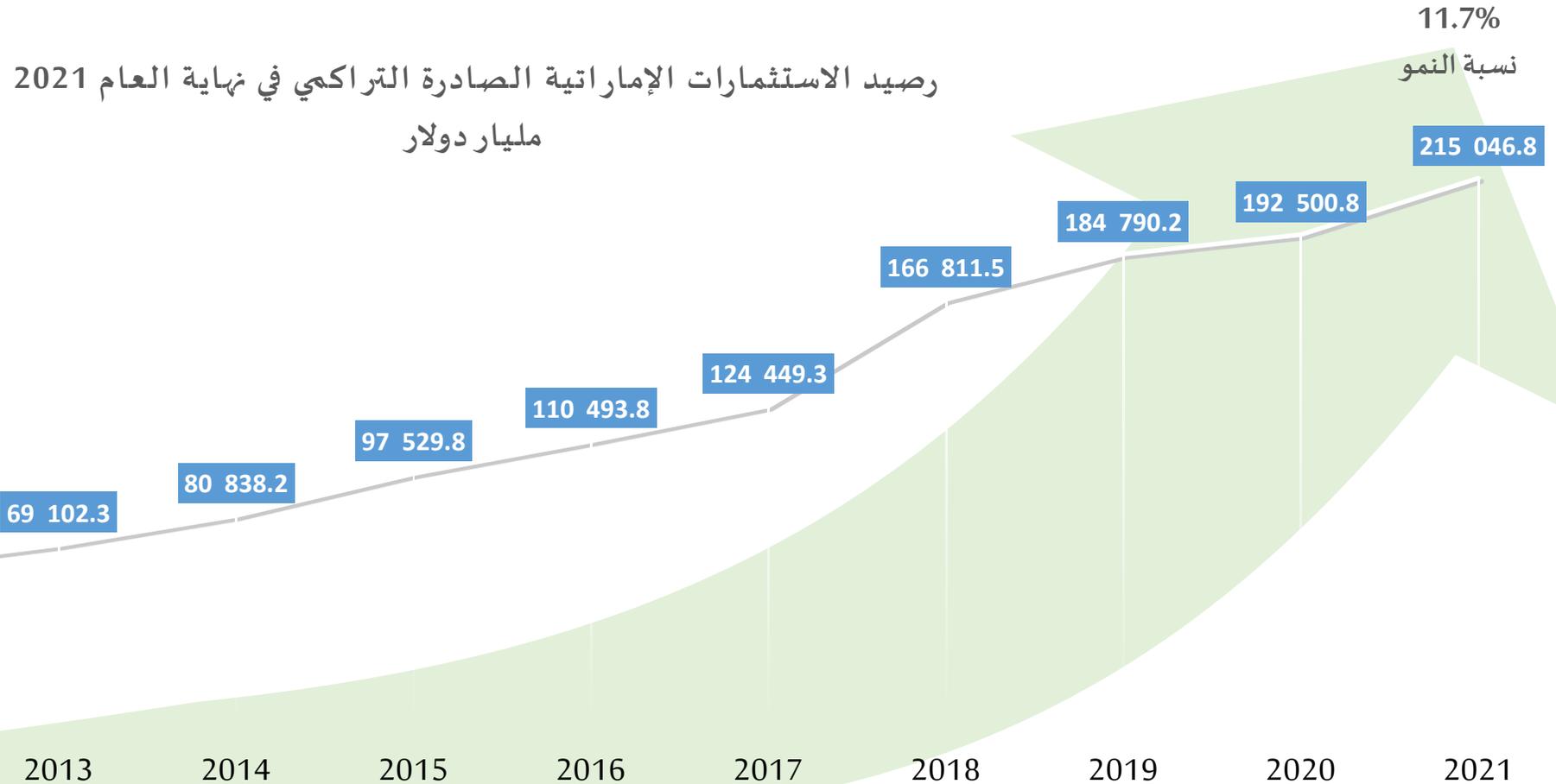
GLOBAL  
FOUNDRIES

### بناء مصنع لصناعة الرقائق في سنغافورة.

أشار التقرير إلى مشروع بقيمة 4 مليار دولار لشركة Global Foundries، ومقرها الإمارات العربية المتحدة، وذلك لبناء مصنع لصناعة الرقائق في سنغافورة.



ارتفع رصيد الاستثمارات الإماراتية التراكمي الصادر (الخارج) إلى دول العالم بنسبة 11.7% عن العام 2020 والذي بلغ 215,046 مليار دولار في العام 2021 مقابل 192,500 مليار دولار في العام 2020.



## عالمياً: تعافي التدفقات العالمية للاستثمار الأجنبي المباشر إلى مستويات ما قبل الوباء لتصل إلى 1.6 تريليون دولار، بزيادة 64%.

الترتيب	الدولة	حجم الاستثمار الصادر 2021 (مليار دولار)	مقدار النمو/ التراجع (مليار دولار)	نسبة النمو/ التراجع
1	United States	403 101.0	168 182.0	71.6%
2	Germany	151 690.0	91 065.8	150.2%
3	Japan	146 782.4	51 116.0	53.4%
4	China	145 190.0	-8 520.3	-5.5%
5	United Kingdom	107 741.4	173 104.2	264.8%
6	Canada	89 874.0	43 346.9	93.2%
7	Hong Kong, China	87 450.3	-13 265.2	-13.2%
8	Russian Federation	63 602.5	56 824.4	838.4%
9	Ireland	61 979.2	106 976.0	237.7%
10	Korea, Republic of	60 819.8	25 987.4	74.6%
11	Singapore	47 395.2	15 637.4	49.2%
12	Belgium	45 624.2	35 036.1	330.9%
13	Netherlands	28 861.2	220 258.4	115.1%
14	Luxembourg	25 398.2	-77 225.9	-75.3%
15	Saudi Arabia	23 860.0	18 949.1	385.9%
16	Brazil	23 082.8	36 017.9	278.5%
17	United Arab Emirates	22 545.9	3 608.6	19.1%
18	Denmark	22 399.1	11 499.9	105.5%
19	Sweden	20 347.4	-3 339.5	-14.1%
20	Thailand	17 303.3	-1 695.2	-8.9%

أكد مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (أونكتاد) على تعافي التدفقات العالمية للاستثمار الأجنبي المباشر إلى مستويات ما قبل الوباء العام الماضي لتصل إلى 1.6 تريليون دولار، بزيادة 64%. وأن مناخ الأعمال والاستثمار قد تغير هذا العام بشكل كبير حيث أدت الحرب في أوكرانيا إلى أزمة ثلاثية من ارتفاع أسعار الغذاء والوقود وتشديد التمويل، وأضاف أن العوامل الأخرى التي تعتم أفق الاستثمار الأجنبي المباشر تشمل الآثار الوبائية المتجددة واحتمال حدوث المزيد من ارتفاع أسعار الفائدة في الاقتصادات الكبرى والمشاعر السلبية في الأسواق المالية والركود المحتمل.

## الاقتصادات المتقدمة: في عام 2021 ضاعفت الشركات متعددة الجنسيات من الاقتصادات المتقدمة استثماراتها في الخارج بأكثر من الضعف إلى 1.269 تريليون دولار.

ارتفعت حصتها في الاستثمار الأجنبي المباشر الخارج العالمي إلى ثلاثة أرباع التدفقات العالمية الخارجة وبنسبة 211% من 408.2 مليار دولار في العام 2020	1
شكلت نسبة ارتفاع تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادر من أوروبا لوحدها ما نسبته 2781% أي ارتفع من 20.5- مليار دولار في العام 2020 إلى 551.5 مليار دولار في العام 2021.	2
ارتفعت التدفقات الصادرة من بلجيكا بنسبة 330% ومن هولندا بنسبة 115%، ومن المملكة المتحدة بنسبة 265% تقريباً، ومن الولايات المتحدة الأمريكية بنسبة 72%، ومن كندا بنسبة 93	3
عكست التدفقات الخارجة من هولندا اتجاهها، فقفزت مرة أخرى إلى 29 مليار دولار من 191 مليار دولار في عام 2020، مع الفارق الذي يمثل ثلثي الزيادة في الاستثمار من قبل الشركات متعددة الجنسيات في الاتحاد الأوروبي، كما أدت الزيادة الحادة في التدفقات الخارجة من ألمانيا إلى 152 مليار دولار (من 61 مليار دولار في عام 2020) إلى جعلها ثاني أكبر بلد مستثمر في العالم، وذلك من خلال أن قفزت الأرباح المعاد استثمارها للشركات الألمانية المتعددة الجنسيات في الخارج إلى 66 مليار دولار - وهو أعلى مستوى تم تسجيله على الإطلاق، وقد تضمنت عمليات الاستحواذ الكبيرة التي قامت بها الشركات متعددة الجنسيات الألمانية شراء شركة سيمنز هيلثينيرز للأنظمة الطبية فاريان (الولايات المتحدة) مقابل 16 مليار دولار وشراء شركة البتروكيماويات لشركة بريتيش بتروليوم (المملكة المتحدة) في الولايات المتحدة من قبل مجموعة إينيوس ستيروليوشن مقابل 5 مليارات دولار. كما زادت التدفقات الخارجة من أيرلندا إلى 62 مليار دولار من 45 مليار دولار في عام 2020، ويرجع ذلك أساساً إلى العديد من عمليات الاستحواذ الكبيرة، مثل شراء شركة إيركاب القابضة لشركة GE Capital Aviation Services (الولايات المتحدة) مقابل 31 مليار دولار.	4



## الاقتصادات النامية: ارتفعت قيمة النشاط الاستثماري للشركات متعددة الجنسيات من الاقتصادات النامية في الخارج بنسبة 18% لتصل إلى 438 مليار دولار.

1 ظلت آسيا النامية مصدر رئيسي للاستثمار حتى أثناء الوباء. حيث ارتفع الاستثمار الأجنبي المباشر الصادر من آسيا بنسبة 4% إلى 394 مليار دولار، مما ساهم فيما يقرب من ربع التدفقات العالمية الخارجة في عام 2021.

2 شمل الارتفاع التدفقات القوية الخارجة من المملكة العربية السعودية (بزيادة قدرها خمسة أضعاف لتصل إلى 24 مليار دولار)، وسنغافورة (زيادة بنسبة 49%) إلى 47 مليار دولار والإمارات العربية المتحدة (بزيادة 19% إلى 23 مليار دولار). وانخفض الاستثمار من الصين وهونغ كونغ، أكبر مستثمرين في المنطقة، بنسبة 6% إلى 145 مليار دولار و13% إلى 87 مليار دولار على التوالي. وارتفع الاستثمار الأجنبي المباشر الصادر من جنوب آسيا، وخاصة من الهند، بنسبة 43% إلى 16 مليار دولار. في جنوب شرق آسيا، زادت التدفقات الخارجة من سنغافورة وماليزيا فقط.

## المحتويات

1 تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الداخل - الوارد

1

2 تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الخارج - الصادر

2

3 اتجاهات الاستثمار الأجنبي المباشر حسب النوع والقطاع

3

3.1 اتجاهات الاستثمار الأجنبي المباشر من حيث القيمة والعدد في المشاريع الجديدة

3.1

3.2 اتجاهات الاستثمار الأجنبي المباشر من حيث تمويل المشاريع

3.2

3.3 اتجاهات الاستثمار الأجنبي المباشر من حيث عمليات الاندماج والشراء عبر الحدود

3.3

3.4 الاتجاهات الدولية لأكثر من 100 شركة متعددة الجنسيات

3.4

3.5 الاتجاهات الدولية للشركات متعددة الجنسيات الرقمية

3.5

3.6 الاتجاهات الدولية للشركات الصغيرة والمتوسطة

3.6

4 آخر التطورات في السياسات الاستثمارية

4

5 أبرز التوقعات المستقبلية لتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر

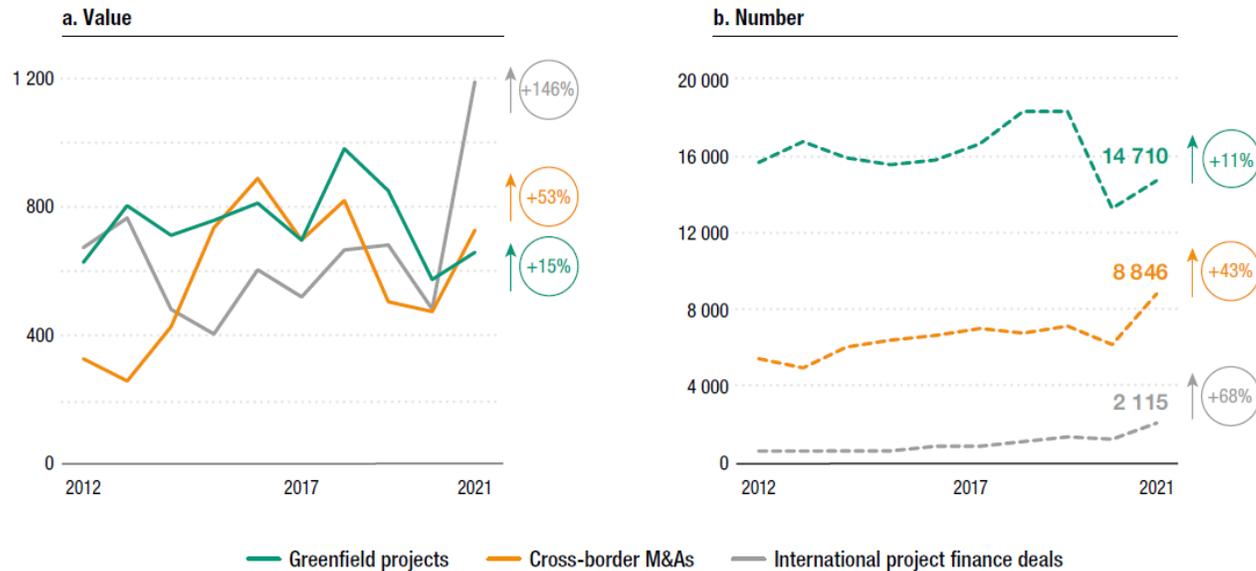
5



## 1. اتجاهات الاستثمار الأجنبي المباشر من حيث القيمة والعدد في المشاريع الجديدة (2/1):

في عام 2021، زادت عمليات الاندماج والشراء عبر الحدود وإعلانات المشاريع الجديدة وصفقات تمويل المشاريع الدولية، من حيث القيمة والعدد

**Value and number of cross-border M&As and announced greenfield projects, 2012-2021** (Billions of dollars, number and per cent)



Source: UNCTAD, cross-border M&A database (<https://unctad.org/fdistatistics>) for M&As, information from the Financial Times Ltd, fDi Markets ([www.fdimarkets.com](http://www.fdimarkets.com)) for announced greenfield FDI projects and Refinitiv SA for international project finance deals.

أدت الأسواق المالية القوية وظروف التمويل المتساهلة إلى نمو قوي في أرقام عدد تمويل المشاريع الدولية بنسبة 68%، وازدهار في نشاط الاندماج والاستحواذ مع زيادة مقابلة في عمليات الاندماج والاستحواذ عبر الحدود بنسبة 43%، هذا وقد كان تعافي إعلانات المشاريع الجديدة بعد الانخفاض الحاد في عام 2020 معتدلاً نوعاً ما، حيث ارتفعت أعداد المشاريع بنسبة 11%.

ارتفعت قيمة المشاريع الاستثمارية التي تم تأسيسها المعلنه بنسبة 15% لتصل إلى 659 مليار دولار، حيث ظلت رغبة الشركات متعددة الجنسيات في الاستثمار في الخارج في أصول منتجة حقيقية ضعيفة، وهذا يعتبر مصدر قلق كبير، كون هذه الاستثمارات في الصناعة ضرورية للنمو الاقتصادي.

## 1. اتجاهات الاستثمار الأجنبي المباشر من حيث القيمة والعدد في المشاريع الجديدة (2/2):

في عام 2021، زادت عمليات الاندماج والشراء عبر الحدود وإعلانات المشاريع الجديدة وصفقات تمويل المشاريع الدولية، من حيث القيمة والعدد

المشاريع الجديدة التي تم الإعلان عنها، حسب القطاع وأهم 10 صناعات من حيث القيمة، 2020-2021

القطاع / الصناعة	القيمة مليار دولار		نسبة النمو	عدد المشاريع الجديدة		نسبة النمو
	2021	2020		2021	2020	
المجموع	659	575	15%	14710	13248	11%
قطاع المواد الأولية (المواد الخام)	13	11	15%	98	100	-2%
قطاع الصناعة	297	240	23%	5688	5258	8%
قطاع الخدمات	350	323	8%	8924	7890	13%
أهم 10 صناعات من حيث القيمة:						
الإلكترونيات والمعدات الكهربائية	120	47	156%	1028	882	17%
المعلومات والاتصالات	104	85	23%	3743	2962	26%
إمدادات الكهرباء والغاز	90	103	-13%	484	546	-11%
البناء	49	33	49%	329	320	3%
السيارات	34	33	3%	692	571	21%
النقل والتخزين	33	27	25%	737	639	15%
المواد الكيميائية	28	40	-30%	445	452	-2%
التجارة	24	23	4%	638	580	10%
الأطعمة والمشروبات والتبغ	19	18	95%	431	432	0%
الأدوية	19	15	26%	378	360	5%

- ظلت المشاريع الجديدة تستهدف القطاعات الأولية - خاصة في الصناعات الاستخراجية.
- بلغت القيمة الإجمالية للمشاريع الجديدة المعلنة 13 مليار دولار، وتمثل أقل من 2% من الإجمالي، مقارنة بنسبة 24% في عام 2003، و 13% في عام 2009، و 7% في عام 2016، ويعود سبب الانخفاض في مشاريع القطاعات الأولية هو نتيجة لاستمرار انخفاض الاستثمار الدولي في قطاع الزراعة.
- ارتفع عدد المشاريع في التصنيع بنسبة 8%، حيث تمثل هذه الزيادة انتعاش أولي بعد الانخفاض في عام 2020 بأكثر من الثلث.
- تم الإعلان عن قيم تأسيس شركات جديدة في مجال الإلكترونيات والمعدات الكهربائية بأكثر من الضعف لتصل إلى 120 مليار دولار، حيث دفع الطلب المتزايد على الرقائق الدقيقة المنتجين إلى بدء العديد من المشاريع الاستثمارية الضخمة. تم الإعلان عن أكبر صفقتين في عام 2021 في مجال أشباه الموصلات: وقد تم الإعلان عن أكبر صفقتين في عام 2021 حيث تعتزم شركة ( INTEL الولايات المتحدة) ببناء مصنع لأشباه الموصلات في ألمانيا مقابل 19 مليار دولار، وتخطط ( SAMSUNG جمهورية كوريا) لبناء مصنع لأشباه الموصلات بقيمة 17 مليار دولار في الولايات المتحدة. كما تم الإعلان عن العديد من المشاريع الكبيرة الأخرى في المكونات الإلكترونية؛ على سبيل المثال، سوف تستثمر ( RISEN ENERGY الصين) 10 مليارات دولار في منشأة إنتاج جديدة في ماليزيا لتصنيع وحدات كهروضوئية عالية الكفاءة.
- أدى الطلب العالمي سريع النمو على البنية التحتية والخدمات الرقمية إلى زيادة كبيرة في نشاط مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في مجالات جديدة في صناعة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، حيث ارتفعت القيمة بنسبة 23% لتصل إلى 104 مليار دولار وعدد المشاريع بنسبة 26% لتصل إلى 3743 مشروع، حيث برز موقع أمازون (الولايات المتحدة) باعتباره المستثمر الأجنبي الأكثر نشاطاً في عام 2021، باستثمارات تبلغ 20 مليار دولار

## 2. اتجاهات الاستثمار الأجنبي المباشر من حيث تمويل المشاريع (2/1):

كان الاستثمار في قطاع الطاقة المتجددة المحرك الرئيسي للنمو في تمويل المشاريع الدولية لعدة سنوات متتالية. وهي تشكل الآن أكثر من نصف العدد السنوي للمشاريع، حيث أنه في عام 2021، كان نمو النشاط في هذا القطاع مرتفع بشكل استثنائي (زيادة 49%). وازدادت القيم بشكل أكبر وذلك بسبب بعض المشاريع العملاقة، حيث بلغت قيمة ستة مشاريع فقط أكثر من 10 مليارات دولار، بما في ذلك أكبرها، 74 مليار دولار بناء في أستراليا لمحور للطاقة الخضراء بقدرة 50 جيجاوات على مساحة 15000 كيلومتر مربع يمكن أن تحول طاقة الرياح والطاقة الشمسية إلى وقود أخضر، برعاية شركة إنتركونتيننتال للطاقة (الولايات المتحدة) و (CWP Europe SARL لوكسمبورغ) و (Mirning Green Energy أستراليا).

### الطاقة المتجددة

نمت إعلانات تمويل المشاريع الدولية في العقارات الصناعية بشكل مستمر لعدة سنوات، دون توقف أثناء الوباء. وفي عام 2021، تضاعفت أرقام الصفقات ثلاث مرات لتصل إلى 152 مشروع بقيمة 135 مليار دولار. واشتملت المشاريع الكبيرة على إنشاء مصنع لتصنيع الصلب والأسمنت في الهند بمبلغ 14 مليار دولار وإنشاء مجمع صيدلاني بمساحة 960 هكتار في فيتنام مقابل 10 مليارات دولار. كما تضاعف عدد الصفقات التي تستهدف العقارات السكنية والتجارية ثلاث مرات، ليبلغ 143 صفقة. وكانت أكبر زيادة في الدول المتقدمة، حيث ارتفع عدد هذه المشاريع من 16 إلى 78 مشروع.

### العقارات

ارتفع الاستثمار في صناعة النفط والغاز في عام 2021 بنسبة 131% من حيث القيمة و44% من حيث العدد، وقد تم الاعلان عن أكبر ارتفاع كان عبر المناطق النامية في آسيا، حيث ارتفعت قيمة الاستثمار المعلن إلى 62 مليار دولار من 19 مليار دولار. تضمن أكبر مشروع بناء خط أنابيب نفط بطول 1700 كيلومتر في العراق مقابل 18 مليار دولار.

### النفط والغاز

واصل الاستثمار في الاتصالات ارتفاعه، حيث وصل إلى 61 مليار دولار و92 مشروع نتيجة لتسارع الاقتصاد الرقمي الناجم عن الوباء. بينما استهدفت معظم المشاريع منطقة أوروبا (46 مشروع)، كما تضاعف عدد المشاريع في آسيا النامية بأكثر من الضعف، من 7 إلى 18 مشروع، واشتملت أكبر المشاريع على اقتناء شركة (Telxius Telecommunication Towers الولايات المتحدة) لأبراج اتصالات في الأرجنتين والبرازيل وشيلي وألمانيا، بيرو وإسبانيا، من Telefonica إسبانيا مقابل 9.4 مليار دولار، وبناء (Dito Telecommunity الصين) لـ 10000 برج في الفلبين مقابل 5.4 مليار دولار

### الاتصالات

ارتفعت قيمة المشاريع في قطاع البتروكيماويات بقوة لتصل إلى 90 مليار دولار، مدفوعة بشكل رئيسي بعدد قليل من المشاريع الكبيرة؛ على سبيل المثال، في عُمان، تم بناء مصنع بقيمة 30 مليار دولار لإنتاج أكثر من 1.8 مليون طن سنوياً من الهيدروجين الأخضر.

### البتروكيماويات

## 2. اتجاهات الاستثمار الأجنبي المباشر من حيث تمويل المشاريع (2/2):

الصفقات الدولية للمشاريع المعلن عنها، 2020-2021

نسبة النمو	عدد المشاريع الجديدة		نسبة النمو	القيمة مليار دولار		القطاع / الصناعة
	2021	2020		2021	2020	
68	2115	1262	146%	1188	484	المجموع
						أهم 10 صناعات من حيث العدد:
49%	1193	802	154%	502	198	الطاقة المتجددة
192%	152	52	160%	135	52	العقارات الصناعية
218%	143	45	137%	30	13	العقارات السكنية / التجارية
68%	109	65	88%	39	21	التعدين
98%	109	55	293%	116	30	الطاقة
44%	102	71	131%	139	60	النفط والغاز
77%	92	52	45%	61	42	الاتصالات
73%	90	52	20%	49	41	البنية الأساسية للمواصلات
136%	59	25	370%	90	19	البتروكيماويات
14%	18	21	176%	9	3	المياه والصرف الصحي

### 3. اتجاهات الاستثمار الأجنبي المباشر من حيث عمليات الاندماج والشراء عبر الحدود: وصلت عمليات الاندماج والاستحواذ عبر الحدود إلى 728 مليار دولار في عام 2021 - بزيادة قدرها 53% مقارنة بعام 2020

#### قطاعات الخدمات والصناعة والمواد الأولية

- في قطاع الخدمات، تضاعف الاندماج والشراء عبر الحدود ليلبلغ 461 مليار دولار.
- في قطاع الصناعة ارتفعت الصفقات التي تستهدف شركات التصنيع بنسبة 5%، لتصل إلى 239 مليار دولار.
- في القطاع المواد الأولية (المواد الخام)، ظلت قيم عمليات الاندماج والاستحواذ عند مستوى منخفض (28 مليار دولار)، مما يعكس انخفاض الاستثمار في صناعة النفط والغاز.

#### ارتفاع قيمة الصفقات في الدول المتقدمة بنسبة 58%

ارتفعت قيمة الصفقات في الدول المتقدمة بنسبة 58% لتصل إلى 615 مليار دولار، معظمها من تضاعف ثلاث مرات في أمريكا الشمالية، بينما ظلت القيمة ثابتة في أوروبا عند 258 مليار دولار. وفي القطاعات الأخرى فقد ارتفعت صفقات الاندماج والاستحواذ في النقل والتخزين بأكثر من سبعة أضعاف لتصل إلى 53 مليار دولار، ويرجع ذلك إلى صفقة واحدة كبيرة استحوذت بموجبها شركة Canadian Pacific Railway على مدينة كانساس سيتي الجنوبية (الولايات المتحدة) مقابل 31 مليار دولار. كما تجدر الإشارة إلى أنه تم تسجيل بعض عمليات التصفية الكبيرة في قطاع المعدات الكهربائية. على سبيل المثال، باعت (PPL الولايات المتحدة) موزعها للطاقة الكهربائية ومقره بريستول إلى (National Grid المملكة المتحدة) مقابل 20 مليار دولار.

#### المستحضرات الصيدلانية

ارتفعت قيمة مبيعات الدمج والاستحواذ في المستحضرات الصيدلانية بنسبة 31%، لتصل إلى 73 مليار دولار، وعدد الصفقات بنسبة 6%، لتصل إلى 223 صفقة. حيث تم تسجيل أكبر صفقة في العام في صناعة الأدوية: استحواذ (AstraZeneca المملكة المتحدة) على (Alexion الولايات المتحدة) مقابل 39 مليار دولار.

#### قطاع المعلومات والاتصالات وقطاع الأدوية

ظل كل من قطاع المعلومات والاتصالات وقطاع الأدوية في المرتبة الأولى حيث أدى الوباء إلى زيادة النشاط في القطاعات الرقمية والصحية، حيث ارتفعت مبيعات الأصول في الصناعات الرقمية بنسبة 69% لتصل إلى 136 مليار دولار، كما كان قطاع المعلومات والاتصالات أكثر القطاعات نشاطاً في عدد الصفقات منذ عام 2000، حيث كانت إحدى الصفقات المهمة في العام 2021 هي اندماج (Altimeter Growth الولايات المتحدة) مع (Grab سنغافورة) بقيمة 34 مليار دولار، وهو "تطبيق خارق" آسيوي رائد لتوصيل الطعام والتنقل والمدفوعات الرقمية.

#### 4. أبرز الاتجاهات الدولية لأكثر 100 شركة متعددة الجنسيات.

1. عزز الانتعاش بعد العام الأول تحفيز إيرادات الشركات في مواد البناء والتعدين والمحروقات وتجارة السلع، حيث أدى ارتفاع الطلب على منتجات الرعاية الصحية إلى زيادة عائدات شركات الأدوية المتعددة الجنسيات.
2. كانت أكبر صفقة استحواذ شركة الأدوية AstraZeneca (المملكة المتحدة) على شركة Alexion Pharmaceuticals (الولايات المتحدة) مقابل 40 مليار دولار. كما ضاعفت شركة RWE (ألمانيا) أصولها الأجنبية بأكثر من الضعف. وقد تضمنت الصفقة الاستحواذ على الأعمال التجارية الدولية لشركة E.ON (ألمانيا) بهدف تحويل مرافق الشركة بالكامل وإعادة تركيزها على مصادر الطاقة المتجددة.
3. كان من بين أكبر الصفقات في الدول النامية التوسع المستمر لشركة State Grid (الصين) في سوق توفير الطاقة في تشيلي من خلال الاستحواذ على Cia General de Electricidad مقابل 3.1 مليار دولار، واستحواذ شركة ناسبرز الرقمية الجنوب أفريقية على شركة Stack Exchange (الولايات المتحدة)، وهي مزود لمنصات تبادل المعرفة، بما يقدر 1.8 مليار دولار؛ وشراء شركة موانئ دبي العالمية (الإمارات العربية المتحدة) لشركة Syncreon NewCo (الولايات المتحدة)، وهي مزود لخدمات الشحن لمسافات طويلة بالشاحنات، مقابل 1.2 مليار دولار.
4. أدت المنافسة في صناعة البرمجيات وخدمات تكنولوجيا المعلومات إلى انخفاض الإيرادات وقادت شركة IBM (الولايات المتحدة) إلى فصل شركة خدمات تكنولوجيا المعلومات Kyndryl.

## 5. أبرز الاتجاهات الدولية للشركات متعددة الجنسيات الرقمية (2/1)

1 استحوذت شركات البرمجيات واستشارات تكنولوجيا المعلومات والخدمات عبر الإنترنت (المنصات) ، على ما نسبته 48% من الصفقات من قبل الشركات متعددة الجنسيات الرقمية، كما أن الصناعات الأخرى التي تستحوذ فيها المؤسسات الرقمية المتعددة الجنسيات بانتظام على الشركات هي الخدمات المهنية والنشر والبحث للمحتوى الرقمي ، والخدمات المالية (لمقدمي الحلول الرقمية) ، وخدمات البيع بالتجزئة والأعمال بين الشركات (لشركات التجارة الإلكترونية) ، والسفر والخدمات والخدمات السمعية والبصرية (لنصات الإنترنت).

2 أكثر من 80% من عمليات الاستحواذ على الأسهم الأجنبية للشركات المتعددة الجنسيات الرقمية كانت في الاقتصادات المتقدمة، حيث تستهدف الشركات الأوروبية ما يقرب من نصف (48%) من جميع الصفقات. من بين الاقتصادات النامية، استهدفت الشركات متعددة الجنسيات الرقمية الشركات في الهند في حصة كبيرة من الصفقات (7%).

3 استحوذت الشركات متعددة الجنسيات الرقمية من الولايات المتحدة على 53% من جميع الصفقات، واستهدفت في أكثر من نصف الحالات (53%) الشركات من البلدان الأوروبية - خصوصاً، المملكة المتحدة (23%). في الاقتصادات النامية، استهدفت الشركات متعددة الجنسيات في الولايات المتحدة الهند في 8% من الصفقات، وشراء حصص أقلية في الغالب للوصول إلى السوق والحلول المحلية المبتكرة. على سبيل المثال، استحوذت ( eBay الولايات المتحدة) بالاشتراك مع ( Microsoft الولايات المتحدة) و ( Tencent الصين) على حصة أقلية غير معلنة في شركة البيع بالتجزئة عبر الإنترنت ( Flipkart الهند) مقابل 1.4 مليار دولار في عام 2017. كما استحوذت ( Paypal الولايات المتحدة) على أقلية غير معلنة حصص في مجموعة من الشركات الهندية عبر العديد من الصناعات، بما في ذلك مزودي البرامج وأنظمة الوساطة عبر الإنترنت والخدمات المهنية والمدفوعات الإلكترونية ( Moshpit Technologies و Speckle Internet Solutions و Scalend و Freecharge Payment Technologies).

## 5. أبرز الاتجاهات الدولية للشركات متعددة الجنسيات الرقمية (2/2)

### Top 100 digital MNEs' greenfield investment projects: geographical distribution by activity (Number and per cent)

	Logistics and sales	Professional services	R&D	ICT and Internet	Other <sup>a</sup>	Total
<i>Total number of projects</i>	905	520	294	219	227	2165
<b>Developed economies</b>	<b>69</b>	<b>53</b>	<b>68</b>	<b>60</b>	<b>55</b>	<b>63</b>
Europe	56	30	43	42	43	45
North America	9	5	18	4	5	8
Other developed economies	5	18	7	15	7	9
<b>Developing economies</b>	<b>31</b>	<b>47</b>	<b>32</b>	<b>40</b>	<b>45</b>	<b>37</b>
Africa	2	1	2	3	4	2
Asia	19	29	24	26	25	23
China	2	15	2	1	2	5
India	8	2	13	5	2	6
Latin America and the Caribbean	10	17	7	11	16	12
Brazil	4	5	2	5	2	4
Mexico	3	5	1	..	1	2

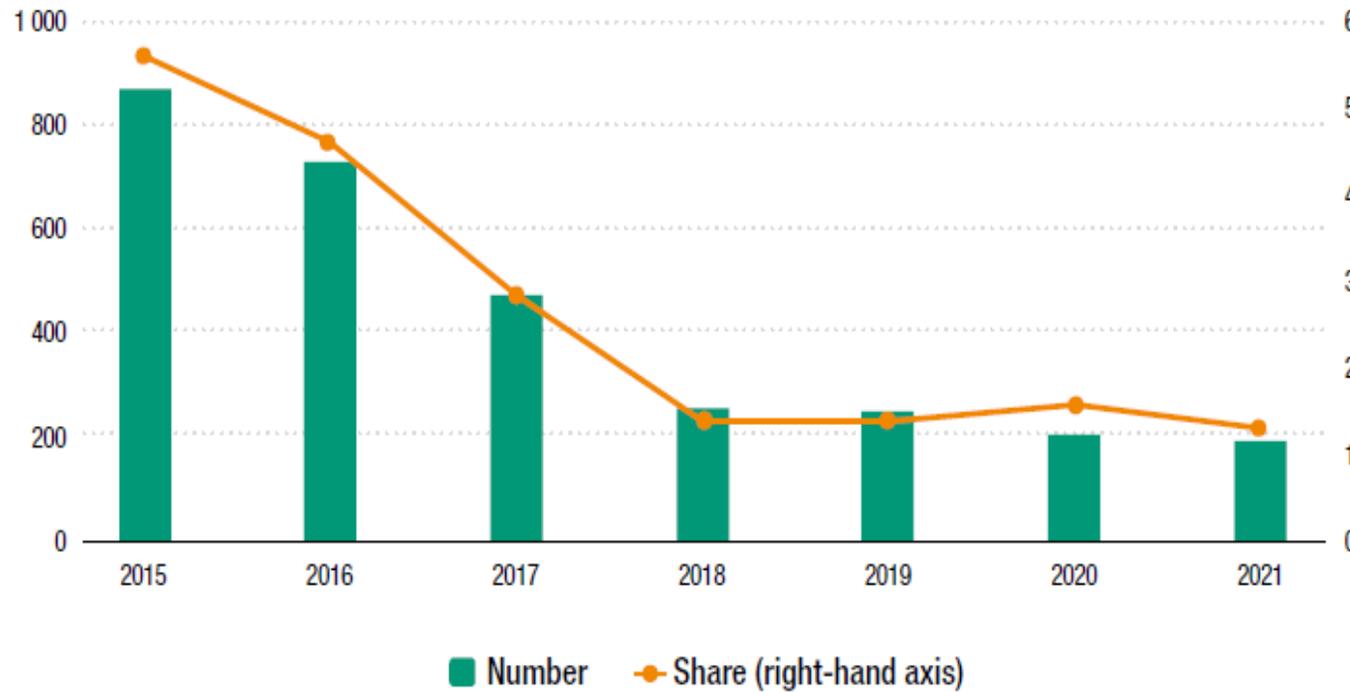
Source: UNCTAD, based on information from Financial Times Ltd, fDi Markets ([www.fdimarkets.com](http://www.fdimarkets.com)).

<sup>a</sup> Other includes, in order of importance, headquarters, customer care services, technical support, manufacturing, construction, maintenance and electricity.

شكلت الشركات الرقمية الأوروبية ربع صفقات الاستحواذ على الأسهم الأجنبية ، كان أكثر من نصفها في بلدان أوروبية أخرى (54%) مثل اندماج عام 2020 لشركتي توصيل ، Takeaway (هولندا) و Just Eat (المملكة المتحدة) ، وهي صفقة قيمتها 8 مليارات دولار ، وكان الربع الآخر في الولايات المتحدة مثل أن كانت شركة بث الموسيقى Spotify (لوكسمبورغ) واحدة من أكثر المشترين نشاطاً في الولايات المتحدة ، حيث شملت عمليات الاستحواذ شركتي برامج وخدمات الإنترنت Podz و Betty Labs (مقابل قيمة غير معلنة) في عام 2021.

## 6. الاتجاهات الدولية للشركات الصغيرة والمتوسطة

Greenfield projects by SMEs, 2015–2021 (Number and per cent)



1

انخفض عدد مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر من قبل الشركات الصغيرة والمتوسطة من 880 في عام 2015 إلى 195 في عام 2021 وانخفضت حصة الشركات الصغيرة والمتوسطة في إجمالي المشاريع الاستثمارية في مجالات جديدة من 5.7% إلى 1.3%، حيث يمكن تفسير التراجع في عام 2020 بالتداعيات الاقتصادية لوباء COVID-19، الذي أصاب الشركات الصغيرة بشكل غير متناسب.

2

لم يمثل الاستثمار الأجنبي للشركات الصغيرة والمتوسطة من الاقتصادات النامية سوى 6% من جميع المشاريع الاستثمارية في المجالات جديدة في عام 2021.

## المحتويات

1 تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الداخل - الوارد

1

2 تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الخارج - الصادر

2

3 اتجاهات الاستثمار الأجنبي المباشر حسب النوع والقطاع

3

4 آخر التطورات في السياسات الاستثمارية

4

4.1 اعتماد أربعة دول جديدة سياسات لآليات فحص الاستثمار الأجنبي المباشر خلال العام 2021

4.1

4.2 التطورات على السياسات الاستثمارية في الدول المتقدمة خلال العام 2021

4.2

4.3 التطورات في السياسات الاستثمارية في الدول النامية خلال العام 2021

4.3

5 أبرز التوقعات المستقبلية لتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر

5



في عام 2021، عادت طريقة صنع سياسات الاستثمار إلى مستويات عما كانت عليه ما قبل الجائحة، مع 109 اجراء جديد، أي أقل بنسبة 28% مما كانت عليه في عام 2020. وكان ذلك مؤشراً بنهاية عملية وضع سياسات الاستثمار في حالات الطوارئ التي ميزت العام الأول للوباء.

اعتمدت أربعة دول جديدة آليات فحص الاستثمار الأجنبي المباشر (التشيك، الدنمارك، سلوفاكيا، والمملكة العربية السعودية) وتمثل الدول التي تجري فحص الاستثمار الأجنبي المباشر ما نسبته 63% من تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر العالمية.



بالرغم من أن دولة الامارات قد اتخذت خلال العام 2021 إجراءات لحماية القطاعات الاستراتيجية والمتمثلة في تشكيل لجنة الأنشطة ذات الأثر الاستراتيجي بالإضافة الى تحديد قائمة القطاعات ذات الأثر الاستراتيجي وإجراءات ترخيص كل قطاع بحيث يخضع كل استثمار أجنبي في أي منها الى ضوابط واشترطات السلطات الحكومية التي تشرف على القطاع، إلا أن التقرير لم يشير إلى هذه التعديلات التي اتخذتها دولة الامارات.



أنشأت سلوفاكيا آلية لفرز الاستثمار يمكن بموجبها أن يخضع أي استحواذ على أكثر من 10% من الأسهم أو التصويت للمراجعة خوفاً من احتمال الإخلال بالنظام العام أو الأمن القومي، وتطبق السلطة الحكومية لمنع عمليات الاستحواذ على قطاعات النقل وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والطاقة والتعدين والخدمات البريدية والأدوية والمواد الكيميائية والتعدين والرعاية الصحية والمياه والتمويل والزراعة.



قدمت التشيك آلية جديدة لفرز الاستثمار الأجنبي المباشر بما يتماشى مع توجيهات الاتحاد الأوروبي بشأن فحص الاستثمار الأجنبي المباشر. ووفقاً للقانون الجديد، يجب على أي مستثمر من خارج الاتحاد الأوروبي الحصول على تصريح قبل الحصول على سيطرة فعالة على شركة في الدولة.



قدمت الدنمارك آلية فحص الاستثمار الأجنبي المباشر من خلال قانون مراجعة الاستثمار، حيث يتطلب من المستثمرين الأجانب الحصول على موافقة حكومية مسبقة للاستحواذ على ما لا يقل عن 10% من الأسهم في شركة دنماركية، وكذلك لتأسيس شركة جديدة في قطاعات معينة.



أنشأت المملكة العربية السعودية لجنة وزارية دائمة للتحقق من الاستثمار الأجنبي، بحيث تكون مهمتها تحديد القطاعات أو الشركات الحساسة والاستراتيجية التي قد يؤثر فيها الاستثمار الأجنبي على الأمن القومي أو النظام العام، كما يمكن أن تخضع الاستثمارات الأجنبية في هذه القطاعات للفحص ومن الممكن القيود أيضاً.

## خلال عام 2021 وسعت عدد من الدول المتقدمة إجراءات حماية شركاتها الاستراتيجية من عمليات الاستحواذ الأجنبية.



وسعت إيطاليا نطاق الإجراءات التي تتطلب موافقة حكومية مسبقة للمستثمرين الأجانب للحصول على أصول ذات أهمية استراتيجية للمصلحة الوطنية. تتعلق التعديلات بالموانئ والمطارات والطرق السريعة ذات المصلحة الوطنية ومطارات الفضاء الوطنية وشبكة السكك الحديدية داخل الشبكة الأوروبية.



أدرجت فرنسا التقنيات المتعلقة بإنتاج الطاقة المتجددة في قائمة القطاعات والتكنولوجيات الرئيسية الخاضعة لآلية مراجعة الاستثمار الأجنبي المباشر.



خففت كندا بشكل بسيط الإجراءات التي تؤدي إلى فحص الاستثمار الأجنبي المباشر وعززت تدقيقها في الاستثمار الأجنبي في أربعة مجالات عالية المخاطر: البيانات الشخصية الحساسة، ومجالات التكنولوجيا الحساسة المحددة، والمعادن الهامة والاستثمارات من قبل المستثمرين الأجانب المملوكة للدولة أو الخاضعين لنفوذ الدولة.



أضفت ألمانيا 16 نشاطاً عالي التقنية إلى قائمة الأنشطة التي تغطيها آلية مراجعة الاستثمار الأجنبي المباشر، ليصل المجموع إلى 43 نشاطاً، وعدلت في إجراءات فحص الاستثمار لأنواع مختلفة من عمليات الاستحواذ، اعتماداً على القطاع.



عدلت أستراليا قانون عمليات الاستحواذ الأجنبي بتخفيض الحد النقدي بشكل دائم إلى 0 دولار للفحص الإلزامي لمشاريع الأمن القومي الحساسة. وبناءً على ذلك يحتاج المستثمرون الأجانب إلى الموافقة على جميع الاستثمارات في الأراضي أو الأعمال التجارية الحساسة للأمن القومي، بغض النظر عن المبلغ المستثمر.

## خلال عام 2021 وسعت عدد من الدول المتقدمة إجراءات حماية شركاتها الاستراتيجية من عمليات الاستحواذ الأجنبية.



وسعت المفوضية الأوروبية قائمة المشاريع والبرامج ذات "اهتمام الاتحاد" لتشمل الاستثمارات المتعلقة ببرنامج الفضاء، وبرنامج أوروبا الرقمية وصندوق الدفاع الأوروبي، فضلاً عن برنامج Europe4Health وبناءً عليه، يجوز للمفوضية إصدار رأي إذا رأت أن مثل هذه الاستثمارات تشكل تهديداً للأمن والنظام العام لأكثر من دولة عضو واحدة أو للاتحاد ككل.



مددت الولايات المتحدة الأمريكية الحظر المفروض على مواطنيها من الاستثمار في الشركات ذات الصلة بقطاع تكنولوجيا الدفاع والمراقبة في الصين لمدة عام واحد (حتى 12 نوفمبر 2022) ووسعت الحظر ليشمل ثماني شركات جديدة.



قدمت المملكة المتحدة نظام فحص قائم بذاته منفصل عن نظام مراقبة الاندماج، لمعالجة عمليات الاستحواذ على الشركات والأصول البريطانية من قبل المستثمرين المحليين والأجانب. حيث يركز إجراء الفرز على تقييم المخاطر التي يتعرض لها الأمن القومي المرتبطة بعمليات الاستحواذ هذه، وينص القانون على إخطار إلزامي من وزير الاستثمار قبل السيطرة على شركة أو أحد الأصول.



مددت إسبانيا تعليق نظام تحرير الاستثمار الأجنبي المباشر حتى 31 ديسمبر 2022. لذلك يجب على المستثمرين من الاتحاد الأوروبي أو رابطة التجارة الحرة الأوروبية (FTA) الذين يشترون ما لا يقل عن 10% من شركة إسبانية إخطار السلطات الإسبانية وانتظار الموافقة. ينطبق هذا المخطط المؤقت إذا تجاوز الاستحواذ أو الاستثمار في الشركات المتداولة علناً العاملة في القطاعات الاستراتيجية 500 مليون يورو.



أضافت اليابان مطلباً جديداً بأن يحصل المستثمرون الأجانب في 34 من المعادن الأرضية النادرة على موافقة حكومية مسبقة. وبناءً على ذلك، يتعين على الأجانب الذين يرغبون في الحصول على أكثر من 1% من أسهم شركة مدرجة أو أكثر من سهم واحد من أسهم شركة غير مدرجة إخطار بنك اليابان.

خلال عام 2021 وسعت عدد من الدول النامية من إجراءات حماية شركاتها الاستراتيجية من عمليات الاستحواذ الأجنبية، بحيث تهدف معظم القيود المفروضة على الاستثمار الأجنبي المباشر في البلدان النامية إلى حماية الشركات المحلية، بما في ذلك الشركات الصغيرة والمتوسطة أو الشركات العاملة في قطاعات وأنشطة استراتيجية، فضلاً عن زيادة المحتوى المحلي.



طلبت إندونيسيا من المستثمرين الأجانب في مزود خدمات الدفع غير المصرفي ضمان ما لا يقل عن 15% من الأسهم الإندونيسية، مع امتلاك 51% من حقوق التصويت من قبل المستثمرين الإندونيسيين



زادت موزمبيق من الحد الأدنى لمتطلبات رأس المال للمستثمرين الأجانب ليتمكنوا من إعادة الأرباح ورأس المال الاستثماري بحرية من 45000 دولار إلى 130 ألف دولار.



عدلت المكسيك قانون النفط والغاز لمنح الدولة سلطات جديدة لممارسة ضوابط تنظيمية على توزيع وتخزين واستيراد وتصدير الوقود والنفط الذي تنتجه الدولة.



أدخلت بوروندي حد للأهلية قدره 500000 دولار للاستثمار الأجنبي الذي يسعى إلى الاستفادة من الحوافز بموجب قانون الاستثمار.



وسعت موريشيوس القيود المفروضة على ملكية الأجانب للممتلكات، بشأن شرط الحصول على موافقة من رئاسة الوزراء على حيازة الممتلكات أو شرائها، يشمل تحميل الممتلكات رهن أو رسم.



قدمت جنوب إفريقيا مطلب جديد يقضي بأن تكون شركات الأمن الخاصة مملوكة بنسبة 51% على الأقل من مواطني جنوب إفريقيا وتحت السيطرة عليها.



طلبت نيبال من المستثمرين الأجانب تحويل ما لا يقل عن 70% من رأس المال الاستثماري المقترح قبل بدء عمل تجاري، وتحويل الرصيد خلال العامين التاليين.



عدلت ناميبيا القواعد المتعلقة بنقل ووقف وتخصيص الكتل المعدنية لشركات أجنبية، مما يتطلب الاحتفاظ المحلي بنسبة 15% على الأقل في الشركة.



## المحتويات

1 تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الداخل - الوارد

1

2 تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الخارج - الصادر

2

3 اتجاهات الاستثمار الأجنبي المباشر حسب النوع والقطاع

3

4 آخر التطورات في السياسات الاستثمارية

4

5 أبرز التوقعات المستقبلية لتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر

5



## تغير مناخ الأعمال والاستثمار بشكل كبير حيث أدت الحرب في أوكرانيا إلى أزمة ثلاثية الأبعاد متمثلة في ارتفاع أسعار الغذاء والوقود والتشديد في شروط التمويل.

يتوقع أن يستمر التعافي بشكل ضعيف في العالم خلال العام الحالي 2022، إلا أن انتعاش الاستثمار في المجالات الجديدة في الصناعة لا يزال ضعيفاً، خصوصاً في الدول النامية، ومن المتوقع أن يستمر هذا النمو الضعيف للاستثمار في عام 2022.

من العوامل الأخرى التي تعتم أفق الاستثمار الأجنبي المباشر الآثار الوبائية المتجددة واحتمال حدوث المزيد من ارتفاع أسعار الفائدة في الاقتصادات الكبرى، حيث يمكن أن تؤدي حالة عدم التأكد لدى المستثمرين إلى ضغط هبوطي كبير على الاستثمار الأجنبي المباشر العالمي في عام 2022.

من المتوقع أن تتأثر تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى الاقتصادات النامية، في عام 2022، بشدة بالحرب في أوكرانيا وتداعياتها الأوسع، وبمعايير الاقتصاد الكلي بما في ذلك ارتفاع أسعار الفائدة.

من غير المتوقع أن يستمر النمو بشكل كبير كما كان في 2021. ومن المرجح أن تتحرك تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر العالمي في عام 2022 في مسار هبوط (تنازلي)، وفي أحسن الأحوال تظل ثابتة، حيث تظهر البيانات الأولية للربع الأول من عام 2022 أن أرقام المشاريع الجديدة انخفضت بنسبة 21% وصفقات تمويل المشاريع الدولية انخفضت بنسبة 4%.



انتهى،

